

## Referat af REG LAB bestyrelsesmøde fredag d. 28. august 2009

**Sted:** Danske Regioner på Dampfærgevej 22, Østerbro.

**Deltagere:** Hans-Henrik Fischer, Erik Ernø-Kjølhede, Finn Lauritzen, Hanne Schou, Finn Arvid Olsson, Gitte Bengtsson, Per Bennetsen, Ane Buch, Henrik Toft Jensen og Marlene Haugaard.

**Afbud:** Torben Henriksen, Rune Stig Mortensen, Peter Zahlekjær, Torben Buse og Niels Johannessen.

Thomas Alslev Christensen meddelte ikke afbud.

Fra sekretariatet deltog Bjarne E. Jensen og Merete Daniel Nielsen.

### 1. Formanden indleder bestyrelsesmødet

Særlig velkomst til Per Bennetsen fra Region Sjælland, som er valgt ind i bestyrelsen i 2009, men ikke kunne deltage på bestyrelsesmødet i maj.

Hans-Henrik Fischer fortalte, at han har startet egen virksomhed og arbejder bl.a. for Region Syddanmark med et energiprojekt. Han er dog stadig tilknyttet Danfoss-koncernen.

### 2. Orientering fra sekretariatet: Aktivitetsrapport og økonomi

Bjarne gennemgik aktivitetsplanen.

- Temamøde den 23. juni om den fremsynet erhvervsservice og iværksætter i under krisen. Mødet blev afholdt i Vejle med kort aftræk, da flere medlemmer havde efterlyst at REG LAB tog et initiativ. Der var omkring 30 deltagere. Svært at finde eksempler på god praksis. Gode tilbagemeldinger fra deltagerne.
- Temamøde den 2. juli om klyngeudvikling. Idéen var at holde intensivt, sparringsagtigt møde som bygger oven på reglabs netværk og ekspertise på området. Positiv respons fra deltagerne som ønsker at reglab fremover faciliterer erfaringsudveksling blandt klyngeinitiativer. Det er en udfordring at favne både de erfarne medlemmer og nybegynderne – risiko for at det bliver enten for lavt eller for højt niveau.
- Der er udgivet tre nyhedsbreve siden sidst.
- Der er løbende medlemsdialoger.
- Der er faglig sparring og præsentationer med bl.a.: Væksthus Hovedstaden, Bornholms Vækstforumsekretariat, Business Center Bornholm, New Insight, Slagelse Kommune, Køge Kommune, Region Nordjylland, Region Hovedstaden, Region Sjælland, erhverv.net, FUHU/DEA.
- Der afholdes studietur den 6.-8. oktober med fokus på oplevelsesbaseret forretningsudvikling. Der er 16 deltagere fra ministerier, regioner,

- kommuner og videninstitutioner.
- Feedback fra bestyrelsen.
    - Der blev spurgt til om det er muligt at udsende datoer til de enkelte arrangementer i god tid? Bjarne: Normalt udsendes datoer med nyhedsbrevet i rigtig god tid men fx temamødet den 23. juni var med relativt kort aftræk, dvs. kun 5-6 ugers varsel.
    - Der var en drøftelse af sammenhængen mellem REG LAB og RegX? Der er en længere historik med udviklingen af RegX. Hovedpointen i RegX er at sikre uddannelse af klyngefacilitatorer i offentlige og private virksomheder. Udfordringen er, at initiativets sigte er blevet bredere og at både faglighed og medlemskreds ligger tæt på REG LAB. Bestyrelsen gav udtryk for, at tættere inddragelse af bestyrelsen/forretningsudvalget formentlig været en god idé.
    - Henrik Toft Jensen kunne supplere med oplysning om, at Danmark er det eneste land i EU, der ikke har fået midler til at etablere cluster sekretariater.
  - Fokusanalysen om ”Erhvervsudvikling, der virker – uden for de store byer og vækstcentre”.
    - Finansiering: Region Sjælland, Region Syddanmark, Region Nordjylland, Region Midtjylland, Bornholms Regionskommune, Ringkøbing-Skjern Kommune, Norddjurs Kommune, Erhvervs- og Byggestyrelsen og Indenrigs- og Socialministeriet samt REG LAB.
    - DAMVAD vandt udbudsrunderen.
    - Der afholdes (halv)åbne arbejdsseminarer i september i Hobro, Sorø, Vejle og Rønne.
    - Fokusanalysens tema, er hovedtema for efterårskonferencen 10. november. Der afholdes efter styregruppens behov opfølgende konferencer lokalt: Grenå 21. oktober, Kolding 11. november).
  - Kick off på to fokusanalyser:
    - ”Erhvervsskolernes rolle i erhvervsudviklingen” - tirsdag d. 1. september. Følgende har tilkendegivet interesse i projektet: Region Hovedstaden, Region Sjælland/Erhvervsskolen Nordsjælland, Region Midtjylland, Region Nordjylland, Vejle Kommune, Selandia-CEU, Bornholms Regionskommune/Bornholms Business Center/Bornholms Erhvervsskole, Danske Regioner, DI, FUHU/DEA, Erhvervs- og Byggestyrelsen og Undervisningsministeriet.
    - ”Byernes rolle som vækstmotorer” - mandag d. 31. august. Følgende har tilkendegivet interesse: Kommunernes Landsforening, Danske Regioner, Holstebro Kommune, Roskilde Kommune, Helsingør Kommune, Hillerød Kommune, Køge Kommune, Silkeborg Kommune, Vejle Kommune, 7-kommunesamarbejdet/Århus Kommune, Aabenraa Kommune og Frederikssund Erhverv.
    - For begge analyser gælder, at igangsættelse forudsætter at der er enighed om den faglige nødvendighed og de indholdsmæssige ambitioner – samt at der er passende finansiering.

- Status på udmeldelser. Der er ingen udmeldelser siden sidst. Samlet billede for 2009 i sammenligning med 2008 er:
- Udmeldte: Djurs Erhverv (nedlagt), Center for Erhvervsudvikling (Sønderborg), Incuba Science Park, Vestfyens Handelsskole, Århus Tekniske Skole, Niels Brock, Ingeniørforeningen, Kommunesamarbejdet Ringsted-Lejre(-Roskilde), Erhvervsamarbejdet Sjælland og South Denmark EU Office.
  - Der blev spurgt til om der er særlig baggrund for at hele tre erhvervsskoler har meldt sig ud. Der er blevet talt med alle tre, som angiver at de sådan set er meget tilfredse med det de har fået ud af medlemskabet, men de er meget klemte på deres ressourcer og budgetter. Den projekterede analyse af erhvervsskolernes rolle har blandt andet til formål at sikre at vi fortsat favner denne type medlemmer.
- Nye medlemmer siden sidst: Bornholms Business Center. Samlet ift. 2008: Roskilde Kommune, Udviklingscenter for Møbel og Træ – UMT, Erhverv.net, Syddansk Turisme Fond, Slagelse Kommune, Copenhagen Economics, IRIS Group, Manto A/S, FUHU-DEA-FBE-NOCE, Hillerød Kommune, Bornholms Business Center.
- AluCluster og Momentum vil gerne melde sig ud og har stadig ikke betalt årets kontingent.<sup>1</sup>
  - Bestyrelsen fastslog at vi skal henholde os til foreningens vedtægter, som fastlægger regler for udmeldelse med tre måneders varsel til årsskifte.
- Ny hjemmeside: Spørgsmål til bestyrelsen om hvorvidt REG LAB skal have medlemmernes jobopslag på den ny hjemmeside, da det er særdeles effektiv metode til at skabe trafik på hjemmesiden – og dermed udbrede kendskabet til REG LAB.
  - Beslutning: God idé at prøve det af. Under forudsætning at det ikke kræver administration og dermed tager ressourcer fra vores kerneaktiviteter. Det skal være en gratis service for medlemmerne. Evaluering efter et halvt år.

### 3. Årskonference 2010

Til punktet havde sekretariatet udsendt et skriftligt med skitsering af form og temaer.

Idéer og refleksioner:

- Der var udbredt stemning for at arbejde med et større antal små workshops, fordi det giver en mere deltagende og engageret publikum.

---

<sup>1</sup> Siden bestyrelsesmødet har begge betalt kontingent og er således medlemmer mindst året ud.

Stemningen gik i retning af at maksimalt halvdelen skal være i plenum, hvilket også udmærket matcher de fremlagte temaer, som nok fungerer bedst i små, interaktive workshops.

- Der var stemning for at vælge at arbejde med mange forskellige workshops sådan at man som deltager har mulighed for at vælge sig ind på flere.
- Flere i bestyrelsen kom med eksempler og tilbød at være med til at finde gode eksempler som kan eksemplificere temaerne. God idé at man kan vælge forskellige workshops. Fordele og ulemper ved at lave specialiserede tilbud, men perspektivet er tænkt lidt udbudsrevet og ikke så meget i, at virksomheder har brug for én indgang. Desuden kan dette dilemma kobles til nationale indsatser som fx Innovationsagenter, der et specialiseret tilbud, og hvordan kobler vi dette med det regionale perspektiv?
- Som samlende tema var der stemning for at fokusere på eksekvering. Hvilke effekter opnår vi? Hvordan er vi lykkedes med at komme fra strategi til handling? Og kan vi facilitere det bedre end i dag?
- Beslutning: På baggrund af de mange gode refleksioner udarbejder sekretariatet et egentligt udkast til konferenceprogram og arbejder videre med både form og indhold.

#### 4. Bestyrelsens selvevaluering

Udgangspunktet for udsendte bilag har været vedtægterne for REG LAB og hvordan det forløbne års arbejde i bestyrelsen har været.

- Der var en god debat af bestyrelsens rolle og de grundlæggende ambitioner for foreningen.
- Indtrykket var, at vi som forening et stykke ad vejen gør det godt, men at vi ikke i tilstrækkelig grad lever op til målsætningen om at være landets centrale videnplatform. Nogle bestyrelsesmedlemmer lagde vægt på, at ingen andre aktører udfylder rollen så godt som REG LAB. Men der var stemning for at se på hvordan vi kan forvalte ressourcerne bedre fremover sådan at vi i højere grad kan leve op til målsætningen.
- Nogle bestyrelsesmedlemmer gav udtryk for, at de gerne stiller sig yderligere til rådighed for sparring med sekretariatet.
- Beslutning: Det blev besluttet, at der på næste bestyrelsesmøde skal drøftes fremtidig strategi for REG LAB, herunder drøftelse af prioriteringer i de(t) kommende år.

#### 5. Forslag til kontingentstruktur for kommunerne

Bjarne redegjorde for baggrunden for forslaget. I dag betaler en kommune 30.000 kr. for deres medlemskab, og et kommunesamarbejde 50.000 kr. Disse kontingenter har ikke ændret sig siden REG LAB blev startet.

Kontingentet er således uafhængigt af om det er en stor eller lille kommune, og

om der er tre eller syv kommuner i kommunesamarbejdet. Forslaget er, at startbeløbet for et kommunesamarbejde bliver 25.000 kr. og hver følgende kommune koster 10.000 kr.

Bestyrelsen drøftede forslaget og var enig i, at der skal være en mængderabat ved at være flere kommuner. Samtidig skal samarbejdet være et reelt samarbejde, hvilket må være op til sekretariatet at vurdere i den konkrete situation. Forslaget blev vedtaget.

## 6. Eventuelt

Bjarne gennemgik baggrunden for, at REG LAB har givet tilbud på etableringen af Netmatch, som er sendt i udbud af Forsknings- og Innovationsstyrelsen. Formålet med Netmatch er at udvikle en række ydelser, som kan hjælpe innovationsnetværkene med at løse deres opgaver overfor virksomheder og videninstitutioner bedre. Samtidig skal Netmatch være sparringspartner for FI i forhold til at udvikle netværksinitiativet generelt, bl.a. ved at opsamle og systematisere erfaringer og viden fra netværkene.

Drøftelse i bestyrelsen:

- Der var bred enighed om, at beslutningen om at give tilbud på Netmatch er en væsentlig, strategisk beslutning og at det havde været ønskeligt med en tidligere inddragelse af bestyrelse og forretningsudvalg.
- Det var endvidere bred enighed om, at det er godt at REG LAB har givet tilbud: Netmatch og REG LAB passer godt sammen, Netmatch er inden for REG Labs målgruppe og virkefelt og der er positive perspektiver i at udvide porteføljen med Netmatch.
- Såfremt REG LAB vinder udbuddet skal det afklares hvordan det skal organiseres, herunder klargørelse af bestyrelsens ansvar.
- Der blev endvidere lagt vægt på, at Netmatch bliver organiseret således at det ikke kommer til at tage energi ud af foreningens eksisterende aktiviteter.
- Beslutning: Der skal laves en detaljeret plan for organiseringen af Netmatch til drøftelse og beslutning i forretningsudvalg og bestyrelse. Det bliver dog alene aktuelt såfremt REG LABs tilbud vinder udbuddet.

## 7. Næste møder:

- Tirsdag d. 3. november 2009 hos Torben Henriksen, Erhvervsrådet Herning & Ikast-Brande, i Innovatorium i Herning. Starter med frokost fra 12.00 og møde kl. 12.30-15.30.
- Onsdag d. 10. februar 2010 kl. 13-16 hos Ane Buch, Håndværksrådet, Islands Brygge på Amager. Starter med frokost fra 12.30 til de der måtte ønske det.