

Referat af REG LAB bestyrelsesmøde den 7. maj 2009

Sted: VTU, Forsknings- og Innovationsstyrelsen, Bredgade 40-42, København

Deltagere: Hans-Henrik Fischer, Torben Kjærgård, Peter Zahlekjær, Hanne Schou, Finn Lauritzen, Finn Arvid Olsson, Ane Buch,

Afbud: Torben Henriksen, Erik Ernø-Kjølhede, Marlene Haugaard, Gitte Bengtsson, Henrik Toft Jensen. Rune Stig Mortensen og Per Bennetsen.

Fra sekretariatet deltog Bjarne E. Jensen, Merete Daniel Nielsen og Janus Karup.

Inden bestyrelsesmødet bød VTU på frokost.

1. Formanden indleder bestyrelsesmødet

Særligt velkommen til de nyvalgte medlemmer: Per Bennetsen og Peter Zahlekjær.

Peter Zahlekjær præsenterede sig selv og fortalte kort om sin baggrund. Per Bennetsen var desværre forhindret i at deltage.

2. Orientering fra sekretariatet: Aktivitetsrapport og økonomi

Bjarne gennemgik aktivitetsplanen (se powerpoints sidst i dette referat). Hovedpunkterne var:

- Årskonference. Feedback.
 - Thomas Alslev takkede for godt samarbejde med REG LAB sekretariatet op til konferencen; god samarbejdsform og god værdi for medarbejderne.
 - Positiv feedback på selve konferencen: Flot arrangement, god form, flot deltagelse.
 - Set i lyset af krisen kunne et lidt større krisefokus være interessant.
 - Hanne Schou: Forslag om evalueringsskema.
- Aktiviteter:
 - Formidling:
 - Der er gennemført 23 medlemsdialoger i 2009 – ofte med ledelsen. Ellers bruger mange at kontakte sekretariatet telefonisk.
 - I forhold til 2008, er der færre henvendelser om faglig sparring – men flere korte henvendelser.
 - Analyser:
 - Fokusanalysen om erhvervsudvikling, der virker – uden for de store byer og vækstcentre, har holdt første styregruppemøde og udbudsmateriale er udsendt til fem konsulentvirksomheder: COWI, Teknologisk Institut, DAMVAD, Rambøll Management og Copenhagen Economics.
 - Fokusanalyse om erhvervsskolernes rolle i erhvervsudvikling er stadig under modning. Der er stor sponsorinteresse. Der er brug for yderlig kvalificering af opgaven. Samtidig arbejder sekretariatet for, at UVM bliver medlem af foreningen.
 - Fokusanalysen til byernes nye rolle skal også kvalificeres og der mangler måske også yderligere afklaring af sponsorkredsen. KL vil gerne i gang før end i slutningen af 09 – også i forhold til at lave ansøgning til momsfonden. Sekretariatet fremskynder projektet.
 - Fokusnetværk:
 - Der igangsættes fire fokusnetværk inden for erhvervsservice, klyngeudvikling, uddannelses-erhvervssamarbejde og oplevelsesbaseret forretningsudvikling.
 - Tilgangen til hvor tit og hvordan de enkelte netværk skal mø-

reg:lab

Knabrostræde 30, 1. sal
1210 København K
+45 2835 2363

info@reglab.dk
www.reglab.dk

des er meget fleksibel. Og der er selvfølgelig en økonomisk grænse for hvor mange aktiviteter, der kan gennemføres.

- Måske er det udadtil bedre at kalde det temamøder, idet netværk signalerer noget omfattende og forpligtende som vil skræmme mange væk.
 - I forhold til erhvervsservice udarbejdes et minipaper, med 5-10 gode historier om god praksis i lokal erhvervsservice under krisen. Peter Zahlekjær bemærkede at man skal huske at medtænke kommunerne. Desuden nævnte Ane Buch, at det var vigtigt at indtænke "early warning". Også godt at inddrage DI og Håndværksrådet. Bestyrelsen drøftede også muligheden for at invitere beskæftigelsesregionerne, herunder i hvilken grad de skal betale. Bestyrelsen besluttede at sekretariatet beslutter en rimelig model. Sekretariatet efterlyste flere gode ideer både vedr. indhold og praktik (hvor skal det afholdes?) hurtigst muligt.
- Bemanding.
 - Annemarie tager til Schweiz.
 - Janus Krarup går ind i sekretariatet.
 - Bestyrelsen drøftede behovet for at afklare samarbejdsrelationen til Annemarie, mens hun er i udlandet. Som udgangspunkt skal vi koncentrere aktiviteterne i sekretariatet; aftale med en der er bosiddende i udlandet skal alene hvile på et value-for-money hensyn.
 - Medlemssituation. Status quo.
 - Ane Buch spurgte til, om sekretariatet spørger, hvorfor medlemmer udmelder sig. Bjarne Jensen oplyste at der søges konstruktiv dialog med alle der melder sig ud. For langt de fleste er der tale om, at de er glade for at være medlemmer, men at de af økonomiske, prioriteringsmæssige årsager har valgt at melde sig ud. To organisationer er nedlagt, mens et enkelt medlem - Incuba Science Park - svarer, at de synes at foreningen er interessant, men at der ikke er så meget at hente for en forskerpark.
 - Økonomi. OK – alt er som planlagt.

3. Toplederforum

Hans Henrik orienterede om baggrunden for initiativet. Dels at REG LAB ikke har mange private virksomheder som medlemmer. De har ikke været målgruppen. Og de er vanskelige at få som betalende medlemmer. Dels favner REG LAB bredt. Det har mange fordele, men det er også blevet foreslået, at REG LAB organiserer et lederforum, for udvalgte ledere på tværs af medlemsorganisationerne.

Generelt var der enighed om, at vi ikke kan forvente, at de private virksomheder bredt set vil melde sig ind og betale kontingent.

Hanne Schou sagde, at dilemmaet er, at det næppe er realistisk, men at der er et klart behov. I lyset af krisen må det forventes, at det kun er de helt store virksomheder, der kunne være interesserede. Formentlig vil det højst være 10-15 virksomheder. Hanne Schou og Hans Henrik Fischer aftalte at drøfte det bilateralt.

Mht. toplederforum var der en del skepsis. Flere understregede, at det er et svært marked og med stor konkurrence. Der arrangeres topmøder i mange forskellige regi. Det bliver vanskeligt at få opbakning til, og det er samtidig meget krævende at arrangere.

At arrangere toplederforum er, at fokusere på målgruppen frem for at tage udgangspunkt i fagligheden. Finn Arvid Olsson og Ane Buch understregede, at REG LAB er

funderet på noget fagligt snarere end målgruppen for arrangementerne, og den profil og styrke bør vi holde fast i. Hvis vi skal arrangere noget for topledere må det således være det faglige tema som dikterer at det er relevant.

Thomas Alslev – vigtigt at tænke i den videre strategiske udvikling af REG LAB i forhold til målgrupper – også vigtigt fremover.

Hans Henrik konkluderede at bestyrelsen giver sekretariatet mandat til at komme med et oplæg, der er testet i en mindre kreds i forhold til interesse.

Der blev kort drøftet ideer til årskonferencen 2010. Der var stemning for at tage krisen under behandling igen – og nu mere omfattende: "Hvordan innoverer vi" én gang til" – hvordan kan REG LAB komme endnu mere i dybden med emnet. Det blev besluttet, at sekretariatet kommer med et forslag til mulige emner til drøftelse på næste bestyrelsesmøde.

5. Evaluering

- Bestyrelsens evaluering af sekretariatet. Tilfredshed hele vejen rundt med indsats og resultater. Opmærksomhedspunkt: Sekretariatets organisering er usædvanlig: Det fungerer, men vi skal hele tiden holde øje med om organiseringen er hensigtsmæssig. Det skal evaluere igen til vinter.
- Bestyrelsens selvevaluering – punktet udskydes til næste møde. Bestyrelsen ønskede, at sekretariatet kommer med et kort skriftligt oplæg til hvordan bestyrelsen bedst kan udfylde sin rolle.

6. Eventuelt

Bestyrelsesmøde 7. maj 2009. Aktivitetsrapport



reg:lab

1

Formidling

- **Årskonference 2009**
- **Nyhedsbreve** februar og april
- **Medlemsdialoger:**
 - 23 medlemsdialoger i 2009. De fleste personlige møder over 1½ time med ledelsen. Færre mere uformelle over telefonen med kontaktpersoner.
 - Stor variation: Nogle steder drejer det sig primært om at få REG LAB indplaceret i verdensbilledet, andre steder går vi mere direkte på faglige problemstillinger og konkrete ideer, og atter andre drejer sig om konkrete ideer/behov mht. analyser og arrangementer. .
 - Generelt: Kolossalt værdifuldt og vigtigt. Stor gensidig værdi.
- **Faglig sparring** med medlemmer (én-til-én, rundbordssamtaler, workshops, præsentationer).
 - Ift. 2008 er der få substantielle sparringer, men flere korte, tilbagevendende henvendelser.

reg:lab

2

Fokusanalyse i gang

- Erhvervsudvikling der virker – uden for de store byer og vækstcentre.
 - Finansiering: Region Sjælland, Region Syddanmark, Region Nordjylland, Region Midtjylland, Bornholms Regionskommune, Ringkøbing-Skjern Kommune, Norddjurs Kommune, Erhvervs- og Byggestyrelsen og Indenrigs- og Socialministeriet. Samlet BUD: 1,3 mio. kr.
 - Styregruppen i gang. Søger samme model som de seneste analyser med styregruppen som er meget involveret/engageret. Og hvor styregruppens bagland tænkes ind i projektet. Med stor fleksibilitet og respekt for behovene hos den enkelte part.
 - Udbudsforretning i gang.
 - Projektet ventes gennemført frem til november 2009.
 - Og omfatter efterårskonference 2009.

reg:lab

3

Fokusanalyser i pipelinen

- Erhvervsskolernes rolle i erhvervsudviklingen: Stor interesse, skal modnes. Igangsættelse til sommer. Dialog/interesse udtrykt fra:
 - Erhvervs- og Byggestyrelsen, Region Hovedstaden, Region sjælland, Region Midtjylland, Region Nordjylland, Bornholms Regionskommune, Vejle Kommune, Randers Kommune, Århus Tekniske Skole, Selandia-CEU, TRIN-Trekantområdet, Undervisningsministeriet, DI, FUHU-DEA.
- "Byernes nye rolle": Skal kvalificeres yderligere – eventuelt igangsættes sidst i 2009. Dialog/interesse udtrykt fra:
 - Kommunernes Landsforening, Roskilde Kommune, Slagelse Kommune, Vejle Kommune, Århus Kommune, Silkeborg Kommune, Landsdelscenter Midt-Vest.

reg:lab

4

Temaarrangementer i pipelinen

- **Fokus - erhvervsservice:** Workshop planlægges afholdt i juni.
 - Fremsynet erhvervsservice og iværksætteri under krisen.
 - Paper/minianalyse. Mere på næste side.
- **Fokus – klyngeudvikling:** Workshop afholdes 2. juli.
- **Fokus – uddannelses-erhvervssamarbejde:** Workshop planlægges til afholdelse i august
- **Fokus – oplevelsesbaseret forretningsudvikling:** Studietur planlægges til Göteborg i september.

reg:lab

5

Temamøde erhvervsservice

- Fremsynet erhvervsservice og iværksætteri under krisen.
 - Målgruppe for workshop: Lokal erhvervsservice. Medarbejdere og ledere i erhvervsservicecentre, men også væksthuse og regioner og andre som er med til at sætte rammerne for den lokale erhvervsservice.
 - Nye ydelser til at tackle/udnytte krise og afskedigelser.
 - Effektive modeller og til at skabe ny iværksættere?
 - Kriseberedskab: Hvad skal der til? Hvordan skal det udvikles?
 - Planlægges afholdt i juni.
 - Paper/minianalyse med 5-10 korte historier: god praksis om lokal erhvervsservice under krisen.

reg:lab

6

Sekretariatet

- Annemarie Munk Riis rejser til udlandet.
- Janus Krarup træder ind i sekretariatet.
- Ny hjemmeside..... kommunikation, identitet. Proces startet op.
- Intern strategidag: Kommunikation, identitet. "ryste teamet sammen".
- Kompetenceudvikling: Artikelskrivning.

reg:lab

7

Status på medlemmer

- Udmeldelser i alt ift. 2008:
 - Djurs Erhverv (nedlagt)
 - Center for Erhvervsudvikling (Sønderborg)
 - Incuba Science Park
 - Vestfyens Handelsskole
 - Århus Tekniske Skole
 - Niels Brock
 - Ingeniørforeningen
 - Kommunesamarbejdet Ringsted-Lejre(-Roskilde)
 - Erhvervsamarbejdet Sjælland (nedlægges antagelig)
 - South Denmark EU Office.

reg:lab

8

Status på medlemmer

- Nye medlemmer:
 - Roskilde Kommune
 - Udviklingscenter for Møbel og Træ – UMT
 - Erhverv.net
 - Syddansk Turisme Fond
 - Slagelse Kommune
 - Copenhagen Economics
 - IRIS Group
 - Manto A/S
 - FUHU-DEA-FBE-NOCE
 - Hillerød Kommune

reg:lab

9

Økonomi

- Samlet ventes kontingentindtægterne at lande på de budgetterede 3.370.000 kr. (identisk med 2008)
- **Kontingenter faktureret: 2.405.000.**
- **Kontingenter betalt 1/5: 2.086.405**
- **Udgifter realiseret 1/5: 898.000**
- **Alt som forventet.**

reg:lab

10